

# COMUNE DI BUSSOLENGO

Provincia di Verona

## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO SINDACO ROBERTO BRIZZI



RELAZIONE DI INIZIO MANDATO  
(articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che dispone che il Comune è tenuto a redigere una relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura di indebitamento dell'ente.

Tale Relazione si ricollega, necessariamente, alla precedente relazione di Fine Mandato predisposta dal Sindaco Maria Paola Boscaini in data 10/04/2018 comprendente anche i risultati della gestione 2017 approvati con delibera consiliare n. 19 del 24/04/2018 di approvazione del rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2017.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TUEL e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

## **PARTE I – DATI GENERALI**

### **1.1 Popolazione residente al 01.01.2018 n. 20142**

### **1.2 Organi politici**

#### **GIUNTA**

Sindaco: Dott. Roberto Brizzi

Assessori: Giovanni Amantia – Girelli Massimo – Claudio Perusi - Valeria Iaquina – Sara Fasoli

#### **CONSIGLIO COMUNALE**

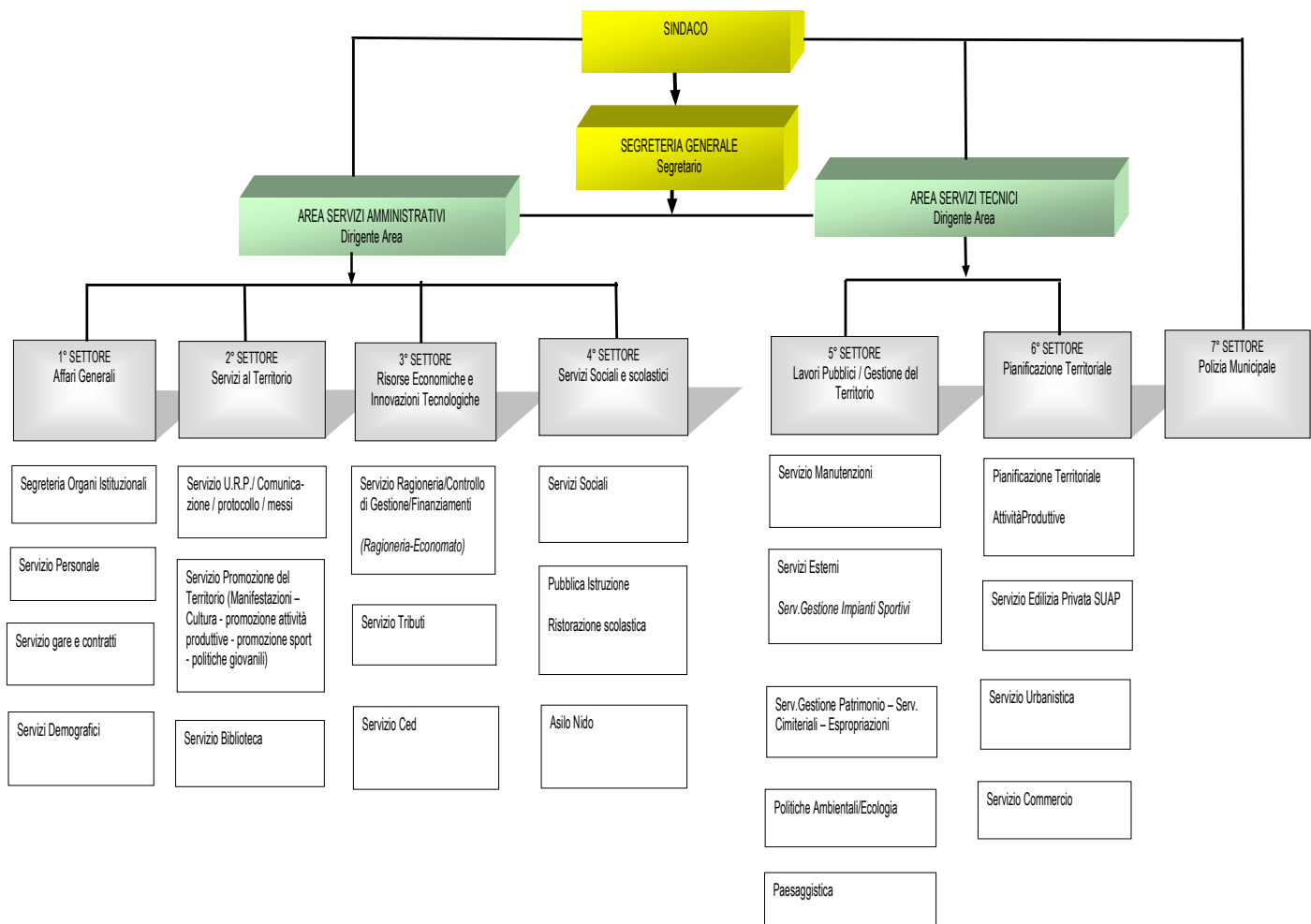
Presidente: Stefano Ceschi

Consiglieri: Gasparini Veronica, Fontana Federico, Manara Nicola, Furlani Davide, Beccherle Giorgio, Brizzi Simone, Zappalà Matteo, Celli Bruno, Motta Amelia, Vassanelli Enrico, Salizzoni Silvio, Ambrosi Vittorio, Boscaini Maria Paola, Segala Nadia, Bonadimani Lucio

## 1.3 Struttura organizzativa

### Organigramma

come da Del. Giunta n. 138 del 21.08.2018



### Risorse umane al 31/12/2017

Numero **dirigenti**: 2

Numero **posizioni organizzative**: 2

Numero totale **personale dipendente**: 112

### 1.4 Attività normativa

Si adegueranno i regolamenti e lo statuto alle nuove disposizioni legislative. Si procederà anche a inserire tutte quelle modifiche che si dovessero rendere necessarie per lo snellimento degli iter amministrativi e burocratici nell'ottica di una semplificazione per il cittadino

## PARTE II – PROGRAMMA DI MANDATO

### ❖ **PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI**

Il compito dell'amministrazione sarà quello di creare nuovi strumenti di partecipazione e naturalmente di potenziare quelli già esistenti, perché amministrare significa ascoltare, favorire, stimolare, far crescere, mettere in rete idee, competenze e conoscenze. Solo in questo modo ci sarà un beneficio concreto per tutti.

È necessario lavorare per rimettere al centro la persona come soggetto di relazioni, che si assume responsabilità, che partecipa alle decisioni ed alla vita della propria comunità, e non come individuo isolato. Accanto a questa valorizzazione della comunità, serve un cambiamento di mentalità e di efficienza dell'organizzazione comunale, con semplificazione delle procedure, trasparenza, team di supporto ai progetti ed ai cittadini.

### ❖ **POLITICHE SOCIALI, SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA**

Per noi al primo posto ci deve essere sempre la persona con i propri bisogni e le proprie fragilità che devono essere sempre il cuore del pensiero e dell'azione amministrativa.

Questi anni di crisi hanno messo a dura prova la tenuta sociale della nostra comunità. Occorre investire in nuovi progetti e ricercare insieme buone pratiche. Orienteremo gli investimenti laddove i bisogni sono cresciuti, mettendo in campo, nuove soluzioni a fronte di emergenti criticità. Nei prossimi anni la nostra priorità sarà il sostegno alle famiglie, in particolare a quelle con minori, agli anziani e ai disabili. L'azione amministrativa si concentrerà anche nel sostegno all'occupazione, realizzando condizioni favorevoli alla creazione di nuovi posti di lavoro e incentivando le imprese che assumono i nostri concittadini.

### ❖ **AMBIENTE ED ECOLOGIA**

L'attenzione alle tematiche ambientali ha assunto negli ultimi decenni una importanza decisiva: non riguarda solo qualche aspetto della qualità della nostra vita, ma risulta decisiva per la nostra stessa sopravvivenza

Da subito cercheremo il coinvolgimento diretto e la stretta collaborazione con le associazioni che hanno capacità di proposta nei settori di loro competenza: le associazioni degli imprenditori, quelle ambientaliste, venatorie, culturali, di volontariato sociale, etc. Nello specifico verranno istituite singole consulte tematiche, tra cui quella dedicata all'ambiente.

### ❖ **SICUREZZA**

Vogliamo una città in cui tutti i bussolenghesi si sentano sicuri nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le vie e in tutti i luoghi pubblici. Per realizzare questo bisogna ricorrere a politiche integrate tra i tre "pilastri" su cui può basarsi la sicurezza sul territorio: le forze dell'ordine, l'amministrazione comunale e i cittadini. Mentre le prime non dipendono dal sindaco, ma sono presenti sul territorio, è importante che l'amministrazione comunale attui una "regia" coordinando le azioni per la sicurezza. Ecco perché dell'introduzione dell'assessorato alla sicurezza.

Va attivato anche un tavolo tecnico comunale (la cosiddetta regia) che organizzi le azioni, estendendo anche la collaborazione ai comuni limitrofi, oltre che alle forze dell'ordine ed agli altri livelli istituzionali, con la scelta e utilizzo di uomini e mezzi, quali ad esempio le telecamere e l'illuminazione pubblica, e che si occupi di reperire i tanti finanziamenti regionali e nazionali sul delicato tema.

### ❖ **TRASPARENZA, COMPETENZA ED EFFICIENZA**

Il rilancio di Bussolengo passa per la capacità di amministrarla e di governarla, puntando sull'efficienza organizzativa e l'efficacia degli interventi. Saranno prese misure lungimiranti per non tagliare i servizi, non aumentare le tasse ai bussolenghesi e garantire e sviluppare l'occupazione. Non serve tagliare se non si riorganizza la struttura della spesa. Servono impegno, buon senso e trasparenza. L'inefficienza e la mancanza di merito fanno crescere la cattiva politica e mortificano la professionalità: l'efficienza crea invece sviluppo e benessere per tutti.

## ❖ **CURA DEL TERRITORIO**

L'amministrazione punterà sulla realizzazione o il recupero di luoghi destinati alla socializzazione (piazze, giardini, parchi, percorsi ciclabili e pedonali), la valorizzazione dei centri storici anche come simbolo della nostra identità sociale e culturale.

Vogliamo realizzare nuovi parchi verdi aperti a tutti con nuovi giochi adatti anche a bambini con disabilità, con attrezzatura per percorsi della salute.

Si creeranno nuove zone dove poter portare i propri cani attrezzate.

Va studiata, assieme a residenti e categorie produttive, una nuova circolazione interna del paese. Lo strumento più efficace e completo è il Piano Urbano del Traffico, uno studio, redatto da esperti professionisti, che ascolti ed accolga le richieste della comunità, che permetta di trovare e condividere le migliori soluzioni per la viabilità del centro storico e di tutto il paese. Si dovrà anche revisionare la sosta a pagamento (centro storico e paese in generale) riducendo il numero degli stalli blu in alcune zone.

## ❖ **OSPEDALE ORLANDI**

In questi ultimi cinque anni ha perso pesantemente terreno in campo sanitario. Prima la soppressione dell'Ulss 22 di Bussolengo, che è stata inglobata nell'Ulss 9 Scaligera ubicata nel capoluogo (LR 19 del 25/10/2016); poi il recente e pesantissimo ridimensionamento e declassamento dell'ospedale Orlandi che, da ospedale generale per acuti diventerà a breve, all'atto dell'apertura del ricostruito Magalini di Villafranca, un semplice centro riabilitativo che significherà la perdita di 16 dei 20 reparti attualmente operanti al suo interno e soprattutto un Pronto Soccorso che svolgerà funzioni molto più marginali rispetto ad oggi (DGR del 21/3/2018).

Noi però non vogliamo rassegnarci ed accettare supinamente questo triste destino: il primo atto della nostra amministrazione è stato quello di impugnare legalmente, nelle opportune sedi, l'atto che ha declassato l'ospedale Orlandi di Bussolengo (con un ricorso al Presidente della Repubblica in base a quanto le tempistiche previste dalla legge permetteranno).

In ogni caso vigileremo attentamente affinché il centro riabilitativo che dovrebbe sorgere in luogo dell'attuale Orlandi sia effettivamente attivato e ci impegneremo per aggiungervi più servizi sanitari e socio-sanitari possibili, per non far perdere quella peculiarità che ha reso Bussolengo da sempre un centro di riferimento in questo ambito.

## ❖ **LAVORO E COMMERCIO**

Intendiamo garantire la concorrenza, sia nell'accesso al mercato che nel suo funzionamento corretto e trasparente in condizioni di pari opportunità, salvaguardando il pluralismo delle forme distributive;

promuovere la crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva del sistema commerciale;

-salvaguardare la sostenibilità territoriale ed ambientale ed il risparmio di suolo, incentivando il recupero e la riqualificazione urbanistica di aree e strutture dismesse e degradate;

assicurare la coerenza e l'integrazione tra la pianificazione urbanistica e territoriale e gli indirizzi in materia di insediamenti commerciali;

rigenerare l'economia ed il tessuto sociale e culturale urbano, favorendo la riqualificazione del centro storico ed urbano attraverso lo sviluppo delle attività commerciali di vicinato.

tutelare i lavoratori e le lavoratrici del settore e prevedere il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative a livello comunale nei tavoli di concertazione e di monitoraggio previsti dalla normativa vigente.

L'esercizio dell'attività commerciale è libero, fatta salvo, da parte dell'ente, di un controllo pubblico, preventivo o successivo, a tutela dei motivi imprescindibili o di interesse generale cercando di creare numerose opportunità di piccola imprenditorialità, certamente preferibili agli interventi maggiormente invasivi.

A potenziare l'effetto delle azioni descritte contribuiranno alcune attività promozionali, da realizzare con buona frequenza, nelle piazze e nei luoghi ad elevata valenza di socializzazione, soprattutto nella buona stagione ed in occasione delle feste locali e delle festività: serate musicali e piccoli spettacoli, mostre e mercatini che arricchiranno i nostri centri di momenti piacevoli.

## ❖ **PUBBLICA ISTRUZIONE**

Prendersi cura significa anche accogliere i nostri bambini e ragazzi in strutture adeguate e sicure per questo vogliamo attivarci per individuare le risorse necessarie. Non è più rinviabile un piano generale di manutenzione ordinaria e straordinaria che renda adeguate, salubri, sicure ed efficienti tutte le scuole bussolenghesi, comprese le palestre.

## ❖ **CULTURA**

La città che offre programmi di formazione, percorsi di crescita culturale, opportunità di partecipazione ad attività ricreative è una città che realizza percorsi di arricchimento delle persone, è una città che disegna un orizzonte più solido per la sua Comunità. In questo senso è importante pianificare un nuovo progetto, aperto alla partecipazione di tutte le realtà associative locali, capace di valorizzare il sistema culturale e formativo complessivo e non soggettivo. Deve emergere il sistema culturale e formativo complessivo, con progetti ed interventi che determinino la maggiore collaborazione tra associazioni e maggiori opportunità per i bussolenghesi tenendo conto che alcuni servizi culturali è tempo che vengano anche decentrati e incrementati per permettere la migliore e più comoda fruizione.

Supportare le iniziative culturali consolidate (Università popolare, Coro Montegaletto, Scuola di musica, Banda cittadina, Carnevale, le iniziative storiche e della tradizione, etc.) e sviluppare nuove progettualità sul territorio e in tutte le stagioni, coinvolgendo le famiglie, le scuole, le associazioni, i commercianti e le aziende locali, con particolare attenzione alle realtà di San Vito al Mantico e dei quartieri di Bussolengo

## ❖ **SPORT**

Per quanto riguarda le attività sportive è necessario realizzare nuove e adeguate strutture e creare spazi attrezzati su tutto il territorio comunale (percorsi della salute, percorsi ciclabili, impianti sportivi, etc.). Vogliamo iniziare a promuovere la pratica dello sport "sotto casa", nei quartieri e nelle frazioni con interventi diffusi di recupero di aree marginali, destinando a questo fine aree sottratte ad usi impropri, o con la realizzazione di spazi attrezzati in aree che ne sono prive. La fruizione delle strutture sportive non può essere disgiunta dalla partecipazione alla progettualità e alla programmazione dell'attività. Riteniamo quindi sia necessario creare un tavolo permanente di coordinamento dedicato allo sport in grado di coinvolgere tutti i soggetti interessati e di buona volontà.

## ❖ **VOLONTARIATO E ASSOCIAZIONISMO**

Storicamente Bussolengo vanta un patrimonio di volontari raggruppati nelle più svariate associazioni che attraverso il loro impegno gestiscono attività ricreative, educative, sociali, sportive, culturali e molto altro ancora. Per questo riteniamo sia indispensabile fare squadra e mettere assieme le molte competenze e risorse attraverso alcuni strumenti indispensabili. Vogliamo impegnarci sempre più a valorizzare le potenzialità delle associazioni e a promuovere la nascita di nuove realtà, soprattutto nel mondo giovanile e in quello femminile. Vanno sicuramente potenziati i progetti esistenti e vanno attivate nuove sperimentazioni.

## ❖ **POLITICHE GIOVANILI**

I Giovani sono il futuro della nostra società e meritano particolare attenzione con progetti mirati. La nascita del Forum dei Giovani avrà una importante funzione di coordinamento dei vari progetti con sviluppo di rapporti regionali, nazionali e internazionali.

Le politiche giovanili costituiranno un aspetto fondamentale dell'attività dell'amministrazione in quanto garanzia di un futuro per la costruzione del vivere civile.

Nei confronti dei diversi aspetti del mondo giovanile si deve proseguire con progetti di crescita complessiva che superi le logiche dello scollamento tra i vari aspetti delle attività giovanili (prevenzione-promozione, sport, lavoro, tempo libero) unificandole all'interno del Progetto Giovani e ampliando ulteriormente le collaborazioni di gruppi e istituzioni, anche extra comunali, mettendo a disposizione ulteriori spazi e opportunità di partecipazione. Potrebbero inoltre essere sperimentati momenti informali di consultazione dei giovani nell'ambito dei luoghi di aggregazione spontanei.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 3.1 Bilancio di previsione

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 12/02/2018, dichiarata immediatamente eseguibile, è stato approvato il bilancio di previsione 2018/2020;

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 22 del 12/02/2018, dichiarata immediatamente eseguibile, è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) per gli esercizi finanziari 2018/2020 - parte finanziaria;

Con delibera di Giunta Comunale n. 40 del 13/03/2018 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2018/2020 - Piano delle performance.

Si riportano tabelle riepilogative del bilancio 2018/2020:

<b>RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI</b>				
TIT	DENOMINAZIONE	PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>	126.299,70	126.299,70	126.299,70
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>	1.345.897,27		
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>			
	<i>- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente</i>			
<b>1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>10.564.984,99</b>	<b>10.664.984,99</b>	<b>10.664.984,99</b>
<b>2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.077.350,00</b>	<b>1.077.350,00</b>	<b>1.077.350,00</b>
<b>3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>4.453.656,00</b>	<b>4.455.501,00</b>	<b>4.455.501,00</b>
<b>4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>9.121.245,37</b>	<b>1.772.786,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>5</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>			
<b>6</b>	<b>Accensione prestiti</b>			
<b>7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
<b>9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>4.350.000,00</b>	<b>4.350.000,00</b>	<b>4.350.000,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>34.567.236,36</b>	<b>27.320.621,99</b>	<b>27.047.835,99</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>36.039.433,33</b>	<b>27.446.921,69</b>	<b>27.174.135,69</b>

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI					
TIT	DENOMINAZIONE		PREVISIONI 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	15.252.118,69	15.312.183,69	15.268.648,69
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.176.163,41</i>	<i>2.106.364,58</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>
<b>2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	10.417.142,64	1.722.786,00	1.450.000,00
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.885.379,54</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
<b>3</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
<b>4</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	previsione di competenza	1.020.172,00	1.061.952,00	1.105.487,00
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.257,49</i>	<i>3.441,40</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
<b>5</b>	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
<b>7</b>	<b>SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza	<b>36.039.433,33</b>	<b>27.446.921,69</b>	<b>27.174.135,69</b>
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>5.064.800,44</i>	<i>2.109.805,98</i>	<i>-</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	previsione di competenza	<b>36.039.433,33</b>	<b>27.446.921,69</b>	<b>27.174.135,69</b>
		<i>di cui già impegnato*</i>	<i>5.064.800,44</i>	<i>2.109.805,98</i>	<i>-</i>
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>	<i>126.299,70</i>

Al bilancio di competenza e di cassa sono state apportate variazioni con i seguenti provvedimenti:

- delibera di Giunta Comunale n. 30 del 27/02/2018 (riaccertamento ordinario);
- delibera di Giunta Comunale n. 35 del 06/03/2018 (variazione agli stanziamenti di cassa)
- delibera di Consiglio Comunale n. 11 del 28/03/2018;
- delibera di Consiglio Comunale n. 20 del 24/04/2018;
- delibera di Consiglio Comunale n. 21 del 24/04/2018;
- delibera di Giunta Comunale n. 112 del 08/06/2018.



**3.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente  
(di cui alla delibera consiliare n. 19 del 24/04/2018)**

<b>Entrate</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Bilancio assestato cassa</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>Scostamento</b>
Avanzo applicato	1.092.936,76			
Fondo pluriennale vincolato	2.255.338,77			
Tit. 1° Entrate di natura tributaria contributiva e perequativi	10.581.547,48	12.859.100,64	10.440.546,31	-141.001,17
Tit. 2° Trasferimenti correnti	1.320.901,39	1.705.134,26	1.028.304,37	-292.597,02
Tit. 3° Entrate extratributarie	4.713.318,00	6.041.415,88	4.361.342,42	-351.975,58
Tit. 4° Entrate c/capitale	9.038.503,02	9.303.753,12	5.907.739,03	-3.130.763,99
Tit. 5° Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Tit. 6 - Accensione prestiti	53.902,98	204.597,10	53.902,98	0,00
Tit. 7° Anticipazioni da istituto tesoreria	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	-5.000.000,00
Tit. 9° Entrate per conto terzi	4.069.000,00	4.283.889,91	2.936.561,04	-1.132.438,96
	<b>38.125.448,40</b>	<b>39.397.890,91</b>	<b>24.728.396,15</b>	<b>-10.048.776,72</b>
<b>Spese</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Bilancio assestato cassa</b>	<b>Impegni</b>	<b>Scostamento</b>
Titolo 1° Spese correnti	17.022.323,78	19.082.250,80	15.013.598,68	-2.008.725,10
Titolo 2° Spese conto capitale	11.055.669,82	10.763.660,85	5.852.960,89	-5.202.708,93
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4° Rimborso prestiti	978.454,80	1.485.461,86	978.448,95	-5,85
Titolo 5° Chiusura anticipazioni	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	-5.000.000,00
Titolo 7° Servizi c/terzi	4.069.000,00	4.780.530,91	2.936.561,04	-1.132.438,96
	<b>38.125.448,40</b>	<b>41.111.904,42</b>	<b>24.781.569,56</b>	<b>-13.343.878,84</b>

**RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2017**

<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>Residui</b>	<b>Competenza</b>	<b>Totale</b>
Fondo di cassa iniziale			4.284.945,93
Riscossioni	4.416.519,95	18.459.054,68	22.875.574,63
Pagamenti	4.469.019,67	19.800.886,67	24.269.906,34
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>2.890.614,22</b>
Residui attivi	1.973.976,33	6.269.341,47	8.243.317,80
Residui passivi	235.742,29	4.980.682,89	5.216.425,18
fondo pluriennale vincolato per spese correnti			411.104,20
fondo pluriennale vincolato per spese in c/capitale			1.485.480,07
<b>Risultato: Avanzo (+) Disavanzo (-)</b>			<b>4.020.922,57</b>

### Composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2017

Il risultato di amministrazione determinato a chiusura dell'esercizio 2017 ammontante a €. 4.020.922,57 risulta quindi così composto:

<b>Parte accantonata</b>		
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2017		2.010.000,00
Fondo passività potenziali		380.000,00
<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		629.515,47
Vacanza contrattuale	73.537,20	
Indennità di fine mandato del Sindaco	14.987,16	
Quota dell'8% degli oneri di urbanizzazione secondaria da destinare a opere edifici di culto (art. 1 L.R. 20/08/1987, n. 44)	116.109,54	
Proventi derivanti da cave	439,04	
Quota del 10% degli oneri di urbanizzazione per abbattimento barriere architettoniche (art. 9, c. 1, L.R. 12/07/2007 n. 16)	132.549,38	
Quota del 10% delle risorse nette derivanti da alienazioni del patrimonio immobiliare	291.893,15	
Vincoli derivanti da trasferimenti		0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		150.694,12
<b>Parte destinata a investimenti</b>		
<b>Parte disponibile</b>		
		101.200,71

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 24/04/2018 di variazione del bilancio di previsione è stata utilizzata quota dell'avanzo di amministrazione – fondi destinati agli investimenti per €. 300.000,00 .

Con deliberazioni di Consiglio comunale n. 21 del 24/04/2018 di variazione del bilancio di previsione è stata utilizzato l'avanzo di amministrazione – fondi vincolati quota del 10% degli oneri di urbanizzazione (costo di costruzione) da riservare alla realizzazione di interventi per l'abbattimento delle barriere architettoniche per €.132.549,38.

Con delibera di Giunta Comunale n. 112 del 08/06/2018, ratificata con delibera di consiglio n. 33 del 26/07/2018, di variazione del bilancio di previsione è stata utilizzata la parte vincolata dell'avanzo per vacanza contrattuale per €. 53.438,34.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4284945,93	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		742.074,95
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		-
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		15.830.193,10
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			-
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		-
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		15.013.598,68
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		411.042,20
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		-
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		978.448,95
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			-
<i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>			-
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>			<b>169.116,22</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)		342.936,76
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		166.457,49
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)</b>		<b>O=G+H+I-L+M</b>	<b>678.510,47</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		750.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		1513.263,82
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		5.961.642,01
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		166.457,49
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)		-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		5.852.960,89
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)		1.485.480,07
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		-
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		-
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z= P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>			<b>720.007,38</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		-
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		-
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)		-
<b>EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2-T-X1-X2-Y</b>			<b>1.398.517,85</b>

### 3.3 Gestione dei residui. Totale residui al 01/01/2018.

#### Residui attivi

residui attivi anno 2017	iniziali	riscossioni	maggiori	minori	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui attivi al 01/01/2018
titolo 1 - tributarie	3.735.424,96	2.365.931,16	0	104.165,17	3.631.259,79	1.265.328,63	3.783.245,23	5.048.573,86
titolo 2 - contributi e trasferimenti	433.201,29	350.503,82	0	61.418,55	371.782,74	21.278,92	404.727,81	426.006,73
titolo 3 - extratributarie	1.867.559,08	1.360.673,31	0,00	97.147,29	1.770.411,79	409.738,48	1.120.497,32	1.530.235,80
parziale titoli 1+2+3	6.036.185,33	4.077.108,29	0,00	262.731,01	5.773.454,32	1.696.346,03	5.308.470,36	7.004.816,39
titolo 4 - in conto capitale	265.250,10	190.421,11	0,00	0,00	265.250,10	74.828,99	756.612,95	831.441,94
titolo 6 - accensione di prestiti	150.694,12	0,00	0,00	0,00	150.694,12	150.694,12	53.902,98	204.597,10
titolo 9 - servizio per conto di terzi	223.934,19	148.990,55	0,00	22.836,45	201.097,74	52.107,19	150.355,18	202.462,37
totale titoli 1+2+3+4+5+6	6.676.063,74	4.416.519,95	0,00	285.567,46	6.390.496,28	1.973.976,33	6.269.341,47	8.243.317,80

#### Residui passivi

residui passivi anno 2017	iniziali	pagati	maggiori	minori	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui passivi al 01/01/2018
titolo 1 - spese correnti	2.567.412,98	2.318.521,17	0	115.910,38	2.451.502,60	132.981,43	2.817.122,23	2.950.103,66
titolo 2 - spese in conto capitale	1.056.523,50	1.042.329,64		9.773,27	1.046.750,23	4.420,59	1.692.946,53	1.697.367,12
titolo 4 - spese per rimborso prestiti	507.007,06	507.007,06	0	0	507.007,06	0,00	786,8	786,80
titolo 7 - spese servizi c/terzi	721.447,69	601.161,80		21.945,62	699.502,07	98.340,27	469.827,33	568.167,60
totale titoli 1+2+3+4	4.852.391,23	4.469.019,67	0,00	147.629,27	4.704.761,96	235.742,29	4.980.682,89	5.216.425,18

### Analisti anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

residui attivi al 31/12/2017	2013 e precedenti	2014	2015	2016	2017	totale residui da ultimo rendiconto approvato
titolo 1 - entrate tributarie	0	291.072,90	236.085,25	738.170,48	3.783.245,23	5.048.573,86
titolo 2 - trasferimenti da stato regione ed altri enti pubblici	0	0	12.500,00	8778,92	404.727,81	426.006,73
titolo 3 - entrate extra tributarie	7.866,81	49633,91	162242,6	189.995,16	1.120.497,32	1.530.235,80
<b>TOTALE</b>	<b>7.866,81</b>	<b>340.706,81</b>	<b>410.827,85</b>	<b>936.944,56</b>	<b>5.308.470,36</b>	<b>7.004.816,39</b>
titolo 4 - entrate da alineazioni e trasferimenti di capitale	70.773,99	4.055,00	-	-	756.612,95	831.441,94
titolo 6 - entrate derivanti da accensioni di prestiti	150.694,12	0	0	0	53.902,98	204.597,10
<b>TOTALE</b>	<b>221.468,11</b>	<b>4.055,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>810.515,93</b>	<b>1.036.039,04</b>
titolo 9 - Entrate da servizi per conto di terzi	5.925,84	22.938,40	9.058,78	14.184,17	150.355,18	202.462,37
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>235.260,76</b>	<b>367.700,21</b>	<b>419.886,63</b>	<b>951.128,73</b>	<b>6.269.341,47</b>	<b>8.243.317,80</b>

residui passivi al 31/12/2017	2013 e precedenti	2014	2015	2016	2017	totale residui da ultimo rendiconto approvato
titolo 1 - spese correnti	-	-	20.758,72	112.222,71	2.817.122,23	2.950.103,66
titolo 2 - spese in c/capitale	-	-	1.767,52	2.653,07	1.692.946,53	1.697.367,12
titolo 4 - rimborso di prestiti	-	-	-	-	786,8	786,80
titolo 6 - spese servizi c/terzi	7.661,03	36.123,68	32.430,39	22.125,17	469.827,33	568.167,60

### Rapporto tra competenza e residui

	2017
percentuale tra residui attivi titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti titolo I e III	44%

### 3.4 rispetto obiettivi del pareggio di bilancio

	2017
ente soggetto al pareggio di bilancio	SI

	2017
rispetto del pareggio di bilancio	SI

**rispetto obiettivi vincoli di finanza pubblica  
(come da allegato alla delibera consiliare n. 10 del 12/02/2018)**

		2018	2019	2020
Fondo pluriennale vincolato di entrata	(+)	1.472	126	126
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	10.565	10.665	10.665
Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi di finanza pubblica	(+)	1.077	1.077	1.077
Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	4.454	4.456	4.456
Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	9.121	1.773	1.500
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0	0	0
Spazi finanziari acquisiti	(+)	0	0	0
Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica	(-)	14.745	14.659	14.615
Titolo 2 - Spese c/ capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica	(-)	10.417	1.723	1.450
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria	(-)	0	0	0
Spazi finanziari ceduti	(-)	0	0	0
<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>1.527</b>	<b>1.715</b>	<b>1.759</b>

### 3.5 Indebitamento

indebitamento dell'ente	2017
residuo debito finale	11.982.641
popolazione residente	20.142
rapporto tra residuo debito e popolazione residente	595

rispetto del limite di indebitamento	2017
incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	3,29%

### 3.6 Utilizzo strumenti di finanza derivata.

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 3.7 Situazione patrimoniale al 01/01/2018 (uguale a quella indicata al 31/12/2017 di cui alla delibera consiliare n. 19 del 24/04/2018)

#### CONTO DEL PATRIMONIO 2017 – SINTESI

<i>Attivo</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>Passivo</i>	<i>31/12/2017</i>
Totale immobilizzazioni	43.094.673,23	Patrimonio netto	35.635.513,06
Totale attivo circolante	9.462.446,72	Fondo rischi e oneri	380.000,00
Ratei e risconti	1.580,00	Trattamento fine rapporto	14.987,16
		Totale debiti	15.501.698,60
		Ratei e risconti	1.026.501,13
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>52.558.699,95</b>	<b>Totale del passivo</b>	<b>52.558.699,95</b>
	Conti d'ordine	9.297.890,70	

### 3.7 Riconoscimento dei debiti fuori bilancio

Non esistono debiti fuori bilancio da riconoscere.